

1С:Управление холдингом

Модуль “Управление инвестиционной программой”



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

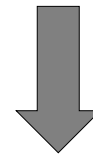
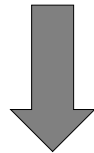
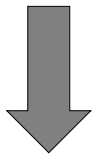
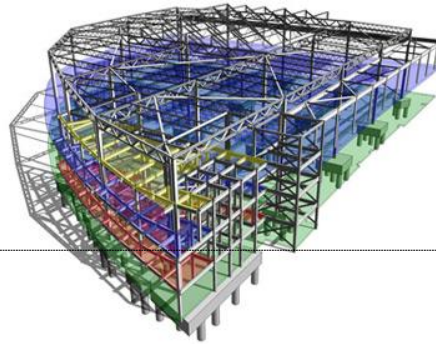
Цель системы – единое информационное пространство для эффективного управления программой проектов



Максимизация
прибыли Холдинга

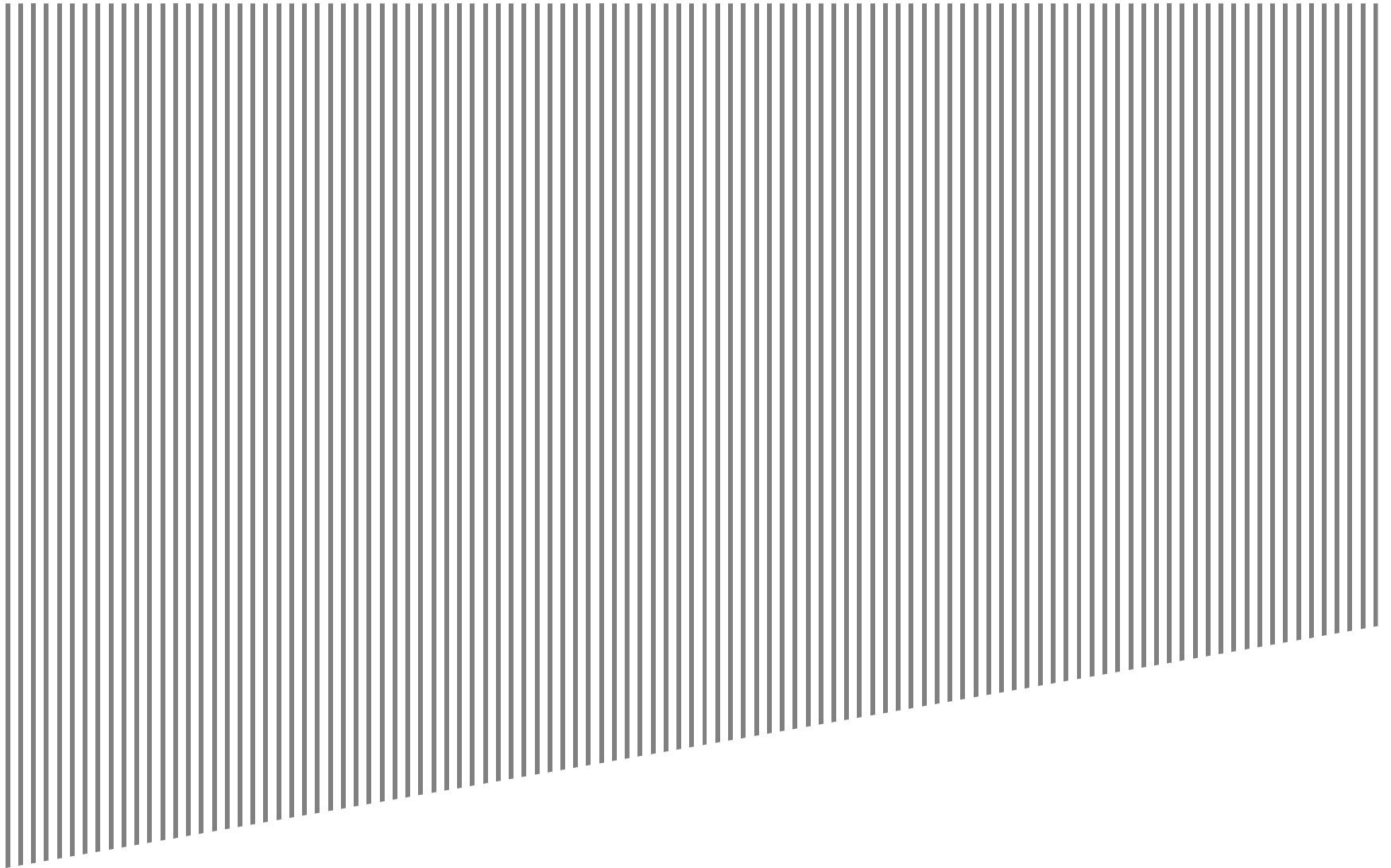


Контроль
рентабельности
деятельности



Координация СМР и
обеспечивающих
производств

Поддержка принятия решений



Портал многокритериальной оценки позволяет сделать обоснованный выбор

▶ Инвестиционная заявка

Инвестиционный модуль
№1 - Строительство хвоста из 7 новых последующим проведением ГРП

Финансовые критерии

Ключевые показатели проекта

Чистая приведенная стоимость: 6 892,00 дс

Величина инвестиций: 3 210,00 дс

Прибыльность проекта

Инвестиционное предложение

Внутренняя норма доходности: 540,4%

Срок окупаемости

Срок окупаемости проекта: 16 мес.

Риск проекта

Цена нефти, при которой NPV равен нулю: 9,3 дс/б

1. Резюме и обобщенная оценка проекта
2. Общая информация
3. Основные альтернативы
4. Определение и описание инвестиционных модулей
5. Основные этапы
6. Финансово-экономические расчеты
7. Комплексная оценка по системе критериев
8. Приложения

▶ Портал многокритериальной оценки

Интегральная оценка альтернатив - Управление холдингом, редакция 1.1 / Александр Полюков (ПС Природные)

Интегральная оценка альтернатив

Владелец: Информационные технологии

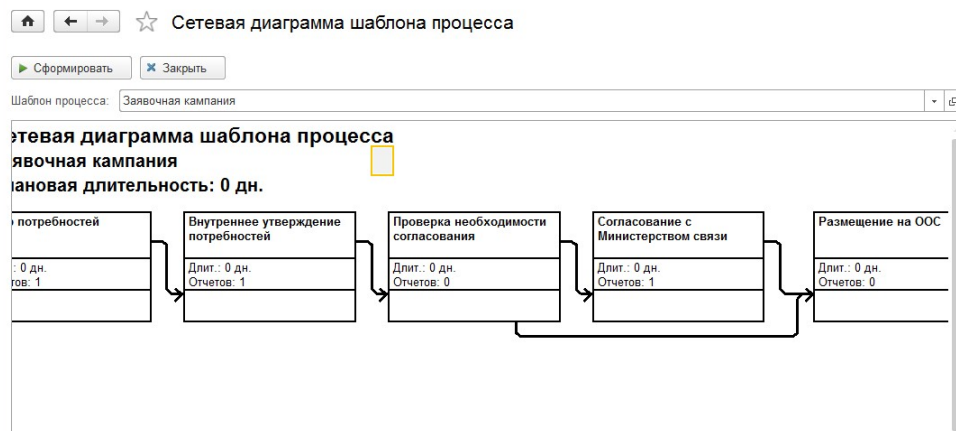
Сформировать | Настройки... | Варианты отчета | Найти... | Еще ?

Параметры: Владелец: Информационные технологии

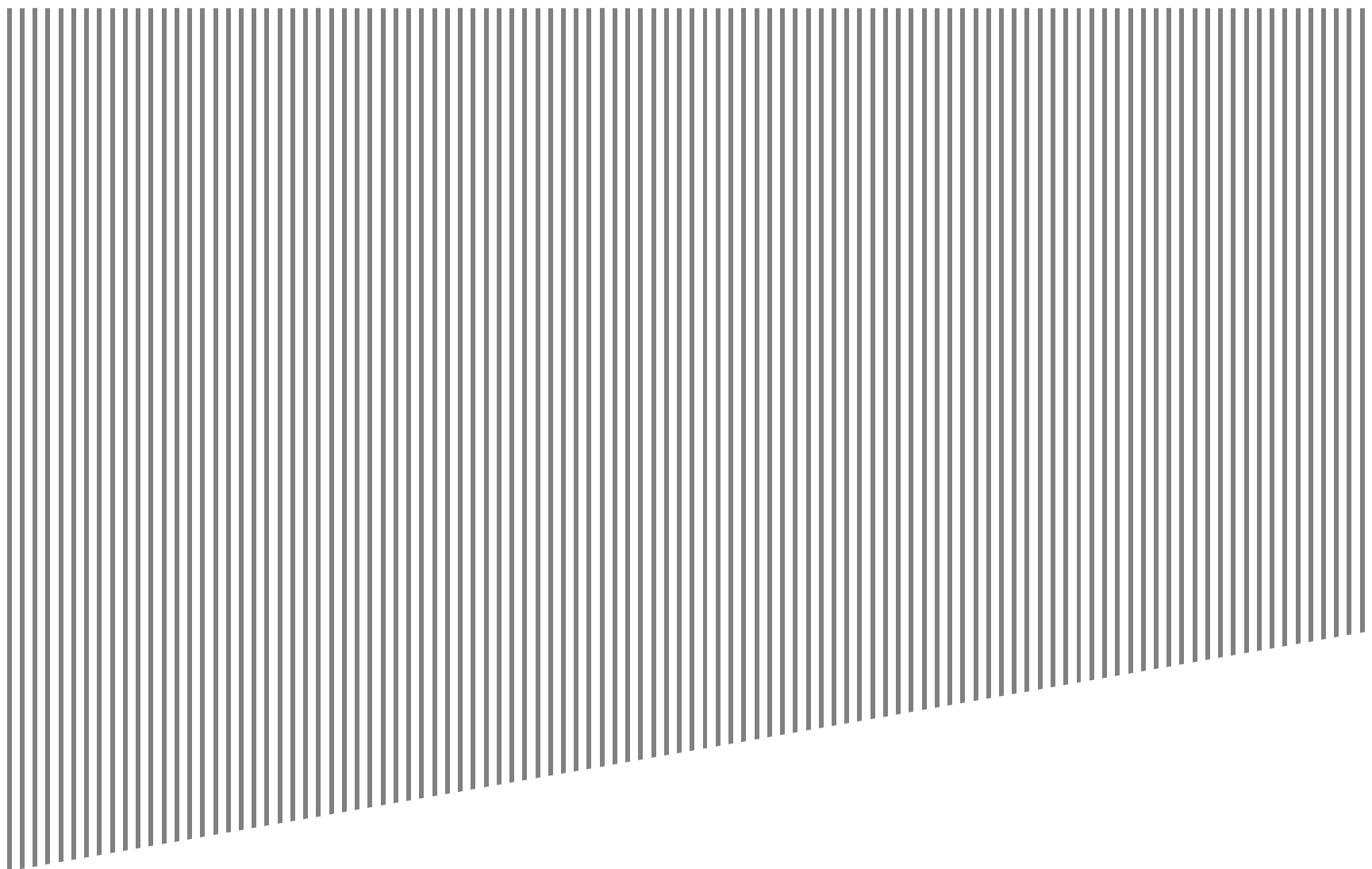
Объект выбора: Расчет

Критерий оценки	Вес	Интегральная оценка	Расчет		Иванова Мария Владимировна		Полюков Александр Валерьевич	
			Значение	Балл	Значение	Балл	Значение	Балл
ИТ мероприятия по вводу объекта в эксплуатацию		4,373						
Эффективность проекта		4,373						
Внутренняя норма доходности (IRR)	1,0000	2,253		112,65				
Приоритетность реализации	0,5000	1				10	5	10
Техническая оснащенность	0,5000	1				5	5	5
Чистая приведенная стоимость (NPV)	1,0000	0,117	11 650 444,95					
Период окупаемости (PI)	1,0000	0,003		1,1				
Проект внедрения ТС: УПД		1,4						
Разработка и внедрение ТС: Консолидация		1,048						

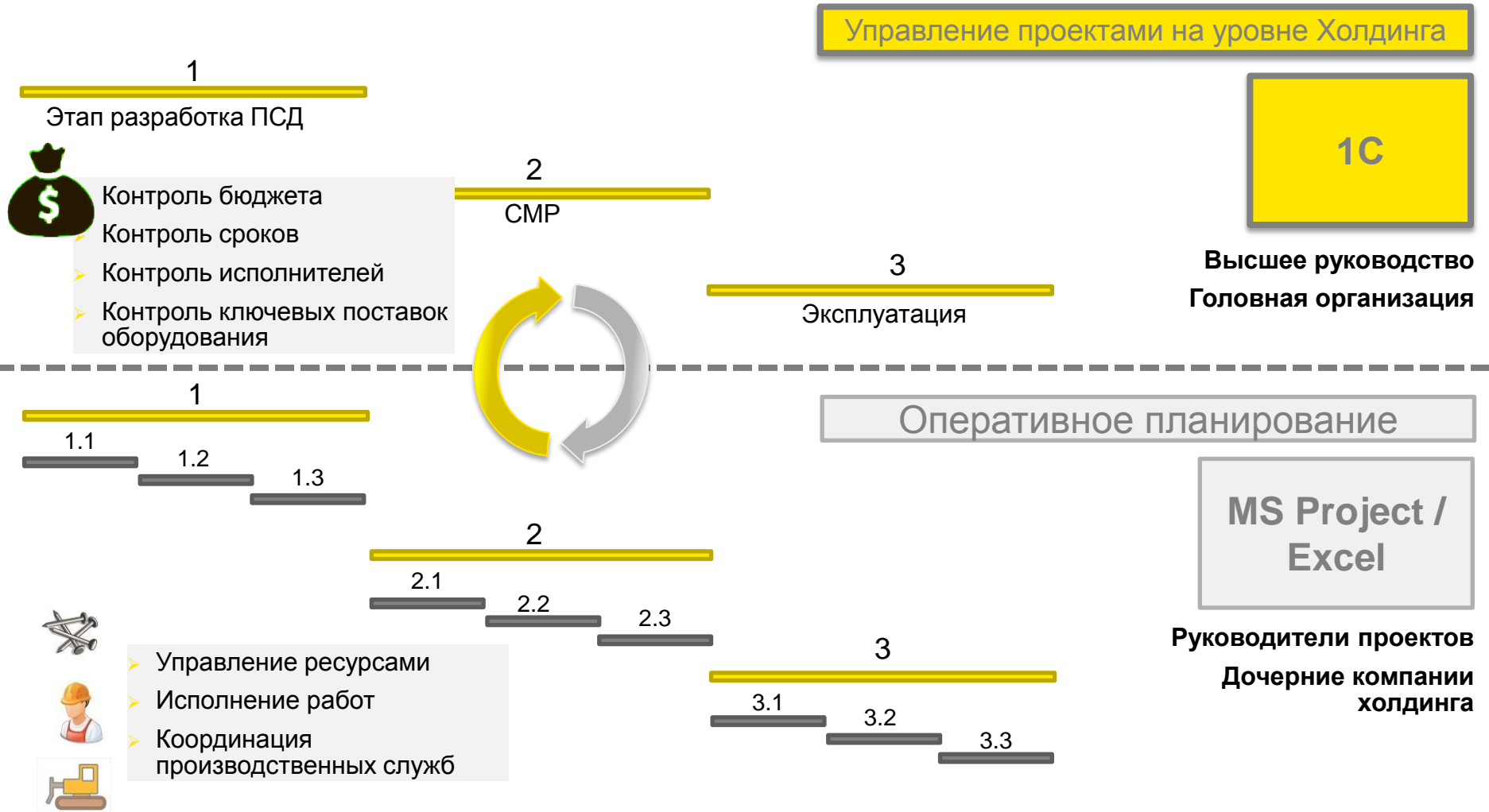
▶ Регламент прохождения инвестиционной кампании



Управление портфелем проектов



Планирование и контроль исполнения инвестиционных проектов



Обеспечение проекта ключевыми ресурсами

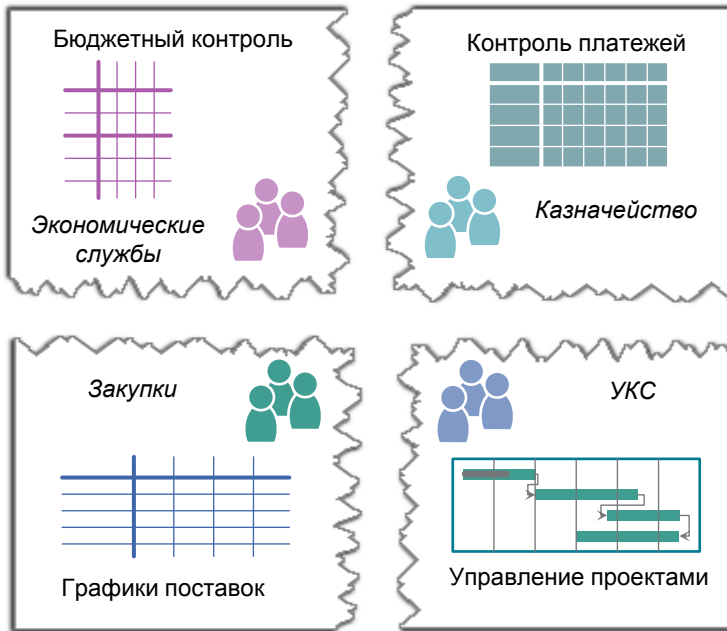
Единый источник информации

Контроль платежей

Контроль поставок ТМЦ и услуг

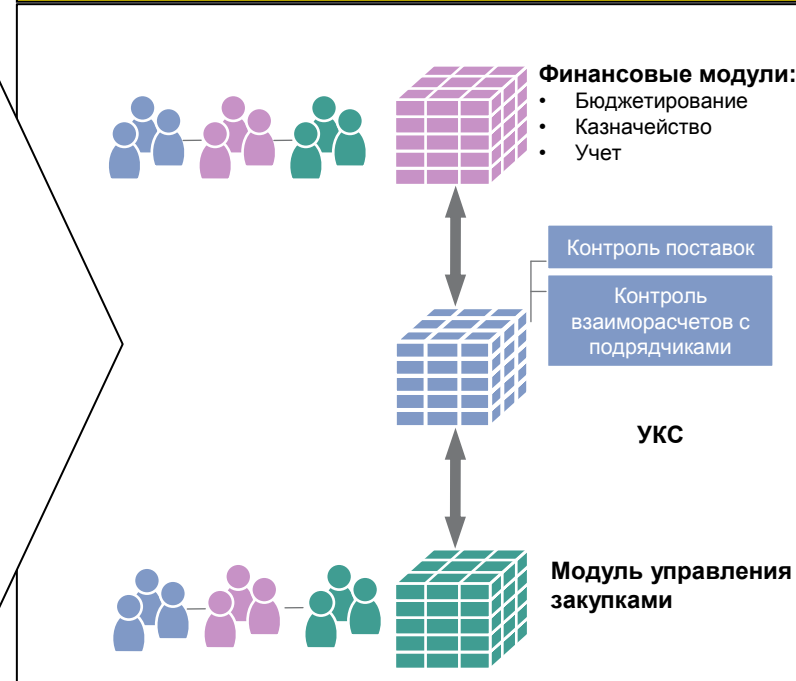
Бюджетный контроль

Распространенная практика AS IS



- Информация существует в разных подразделениях в разных формах: бумажный носитель, электронные таблицы
- Разрозненность не позволяет осуществлять превентивный контроль
- Согласование занимает длительный период времени

Результат внедрения TO BE



- Контроль своевременности закупки ключевого оборудования
- Контроль выбора подрядчика
- Контроль взаиморасчетов с подрядчиком

Обеспечение материальными ресурсами

- ▶ Хранение спецификаций в привязке к ПСД и работе
- ▶ Возможность создания разделительной ведомости
- ▶ Формирование потребности и заявки на закупку по проекту/работе/подрядчику
- ▶ Контроль исполнения потребности
- ▶ Контроль закрытия обязательств по обеспечению материалами подрядчика при закрытии работ

Диаграмма Ганта (проекты, этапы и операции)

Сформировать | Отображать показатели | Бюджеты проекта ▾

Проект: Восток Вариант В ... X Q | Сценарий: План для лимитов ... Q

	2015.4					2016.1			2
	08	09	10	11	12	01	02	03	
Восток Вариант В БДДС = 824,242.00	[Ганта-диаграмма]								
БДДС = 345,343.00	[Ганта-диаграмма]								
Стадия: Оценка технико-экономической и финансов...	[Ганта-диаграмма]								
БДДС = 43,454.00	[Ганта-диаграмма]								
Стадия: Строительство 2. Строительные работы...	[Ганта-диаграмма]								
БДДС = 435,445.00	[Ганта-диаграмма]								
Стадия: Опытнo-промышленная эксплуат...	[Ганта-диаграмма]								

Резервирование бюджета 000000009 от 28.09.2015 14:18:56

Главное | Движения документа | Связанные объекты (Исходный объект) | Связанные объекты (Обработанный объект)

Промести и закрыть | Записать | Страна происхождения | Создать на основании

Вид операции: Ресурсы (Прям): Планирование закупок | Приоритет: | В маршруте

Зависимая категория: Зависимая категория 2016 | Склад: |

Период: 2016 г. |

Организация: 001840 Березовский районный узел |

ЦФО: 001840 Березовский районный узел |

Проект: |

Сумма: 128 455.00 руб. |

Движения | Плановая потребность в номенклатуре | Комментарий

Сумма	Количество	Статья движения ресурсе	Аналитика 1	Аналитика 2	Аналитика 3
30 400.00	2,000	Персональные компьютеры	ИИ	ИИ	ИИ
51 000.00	1 500,000	Горюче-смазочные материалы	ИИ	ИИ	ИИ
22 800.00	600,000	Горюче-смазочные материалы	ИИ	ИИ	ИИ
21 000.00	600,000	Горюче-смазочные материалы	ИИ	ИИ	ИИ
720.00	90,000	Канцелярские товары	ИИ	ИИ	ИИ
2 250.00	150,000	Канцелярские товары	ИИ	ИИ	ИИ
150.00	30,000	Канцелярские товары	ИИ	ИИ	ИИ
135.00	15,000	Канцелярские товары	ИИ	ИИ	ИИ

Управление взаимоотношениями с подрядчиками

- ▶ Назначения подрядчика на работу
- ▶ Возможность смены подрядчика до завершения работ
- ▶ Контроль приемки работ
- ▶ Контроль объемов выполнения
- ▶ Контроль закрытия обязательств по договору

Диаграмма Ганта (проекты, этапы и операции)

Сформировать | Отображать показатели | Бюджеты проекта ▾

Проект: Восток Вариант В | Сценарий: План для лимитов

	2015.4					2016.1			2016.2			2016.	
	08	09	10	11	12	01	02	03	04	05	06	07	
Восток Вариант В БДДС = 824,242.00	[Red bar]												
БДДС = 345,343.00	[Blue bar]												
Стадия: Оценка технико-экономической и финансов...	[Red bar]												
БДДС = 43,454.00	[Blue bar]												
Стадия: Строительство 2. Строительные работы	[Red bar]												
БДДС = 435,445.00	[Blue bar]												
Стадия: Опытно-промышленная эксплуата...	[Red bar]												

Восток Вариант А (Проекты и этапы) *

Записать и закрыть | Диаграмма Ганта | Согласование | Управление ЦНСИ | Бюджеты проекта | Все действия

Реквизиты проекта (этапа) | Ключевые показатели | Документы бюджетирования | Проекты - предшественники

Родитель: Восток Ва
Наименование: Восток Ва
Весовой коэффициент: 100.00
Календарь: Российск
Функциональное направление: Капиталь

Значения для подстановки по умолчанию
Организация: Восток ОАО
Контрагент: ЕвроТрейд
Договор:
Раздел инвестиционной программы: Строи

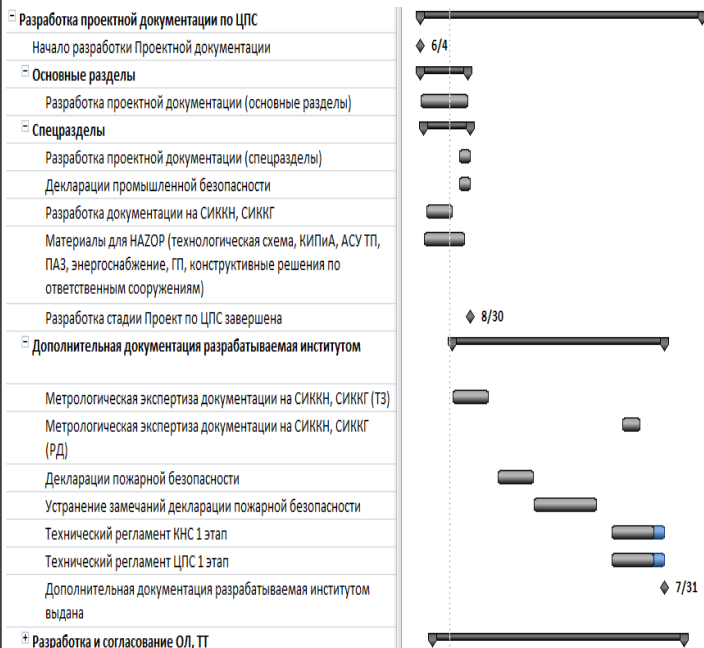
Договоры (1С:Предприятие)

Наименование	Дата	Номер договора
32-543\15 от 05.11.2015Оказание ус...	11/5/2015	32-543\15

Планирование и контроль исполнения программы проектов

Интеграция с СЭД

Модуль «Управление инвест. проектами»



Модуль «СЭД»



Единый архив сметной документации на основе базы данных

Разграничение прав доступа Поддержка ролей и групп пользователей

Отслеживание и доступ ко всем изменениям в сметной документации

Неограниченные возможности по формированию структуры проектов

Формирование базы типовых локальных смет

Отслеживание изменений по стадиям проектирования

Контактная информация



Наталья Долгачева
Отдел повышения эффективности бизнеса
Директор
Тел.: (495) 755 97 00
Эл. почта: Natalia.Dolgacheva@ru.ey.com